

**2020**



**APFC**

**RELATÓRIO de ATIVIDADES e CONTAS**



I. Mensagem da Direção 3

II. Governança 5  
Factos e Números  
Órgãos Sociais  
Equipa Executiva  
Organograma

III. Associados 9

IV. Atividades 11  
Amostragem Qualidade da Cortiça  
Plano Operacional de Prevenção  
Materiais Florestais de Reprodução  
Planos de Gestão Florestal e Inventários  
Certificação FSC  
Zonas de Intervenção Florestal  
Projetos de Investimento  
Serviços de Aconselhamento Florestal  
Processos de Arborização e Rearborização  
Investigação & Desenvolvimento  
Amostragem do Rendimento e Produção da Pinha

V. Comunicação 26  
Formação e Comunicação  
Representação e Lobby

VI. Desempenho do Ano 28

VII. Contas 2020 30

VIII. Notas Finais 33



# I. MENSAGEM DA DIREÇÃO



O ano de 2020, foi um ano de incertezas, que apanhou tudo e todos de surpresa, com a pandemia mundial do novo coronavírus (SARS-CoV-2).

No início desta calamidade, quer a realidade que hoje vivemos, quer os respetivos danos colaterais que se avizinhavam, estavam longe do nosso imaginário!

A pandemia veio alterar profundamente a nossa forma de vida e as expectativas que temos para o nosso futuro próximo.

Sempre com algum receio, e incerteza metódica, fomos implementando procedimentos, e ajustando novas formas de abordagem e de comunicação, tentando atenuar os impactos negativos inevitáveis.

Conseguimos ir estando presentes, embora de forma diferente, acompanhando os nossos Associados e os nossos parceiros institucionais, bem como toda a comunidade em geral.

Foram vários os planos de contingência implementados, as análises e cenários, na tentativa de ir percepcionando esta nova realidade, garantindo o bom funcionamento de toda a equipa, e cumprido o calendário de trabalhos previsto.

Mas apesar do “caos”, da incerteza, não podemos esquecer que são nestes momentos da História, que também surgem oportunidades!

É de toda a justiça, e com orgulho, que valorizamos a capacidade de adaptação das nossas equipas técnica e de sapadores, na procura de novos caminhos e de soluções, enfrentando esta nova realidade.

O Ano de 2020, foi, pois, sem dúvida, o Ano da Eficiência!

Atingimos os nossos objetivos, porque apesar das dificuldades, fomos, de facto, mais eficientes, e não deixámos de procurar soluções, conseguindo avançar nos projetos em curso e, simultaneamente, superando as expectativas orçamentais.

Fechamos o ano de 2020 satisfeitos com o trabalho realizado, iniciámos 2021 convictos que, apesar das contingências perspetivadas, conseguiremos traçar o nosso azimute e levar este “Barco” a bom porto, mantendo o nosso rumo e a velocidade desejada.

Queria Deus que os “ventos” de 2021 sejam bastantes mais favoráveis.

Rita Tavares Bonacho



## II. GOVERNANÇA



## Factos e Números

Apesar da situação pandémica, no ano de 2020, a APFC manteve o funcionamento geral assente na prestação de serviços aos seus Associados, tendo este sofrido as necessárias adaptações para mitigação dos riscos da COVID-19.

Manteve-se a implementação dos 6 projetos das medidas 8.1.3 - Proteção da Floresta Contra Agentes Bióticos e Abióticos aprovados no final de 2017, para abertura de Faixas Estratégicas de Gestão de Combustível na ZIF da Erra e para a implementação de medidas de prevenção e combate ao nemátodo da madeira do pinheiro e ao plátipo nas cinco ZIF das quais a APFC é entidade gestora.

O funcionamento do Grupo APFCertifica foi mais uma vez, a atividade da APFC que maior concentração de recursos humanos envolveu em 2020 pela dimensão atual do Grupo, tanto em termos de membros como de propriedades certificadas.

De assinalar também a atividade associada à elaboração e acompanhamento de projetos de investimento florestal no âmbito do PDR2020, que teve em 2020 uma elevada adesão no anúncio da operação 8.1.5 aberto em setembro.

A cadeia de valor dos produtos florestais da região e a transmissão de valor aos Associados na comercialização manteve-se como uma das nossas principais preocupações tendo-se registado 49 amostras de cortiça e 10 amostras da qualidade da pinha.

Os novos serviços da APFC – Levantamento e Análise da Mortalidade dos Sobreiros e Amostragem do Rendimento da Pinha suscitam o interesse de alguns dos Associados, mas ainda de forma incipiente, tal como aconteceu nos primórdios da Amostragem da Qualidade da Cortiça.

A equipa manteve-se estável e adaptou-se de forma dinâmica às evoluções que a pandemia obrigou.

Durante o ano de 2020 a APFC cessou a prestação de serviços no âmbito do Protocolo de Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho.



## Órgãos Sociais

Constituição a 9 de abril de 2021

### ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Primeiro Secretário

Segundo Secretário

Eduardo Manuel Drummond de Oliveira e Sousa

António Francisco Malta da Veiga Teixeira

José Maria Passanha Guedes

### DIRECÇÃO

Presidente

Vice-Presidente

Tesoureiro

Primeiro vogal

Segundo Vogal

Rita Tavares da Silva Bonacho

José Joaquim Gonçalves Raposo

António Cabral da Silveira Gonçalves Ferreira

José Miguel Nunes Mexia Ferreira de Carvalho

Miguel Pires de Almeida Vieira Lopes

### CONSELHO FISCAL

Presidente

Primeiro vogal

Segundo vogal

Francisco Maria Teixeira Malta Romeiras

Francisco Patrício Dias

Maria Cláudia Santos Andrade Pina Serrano

## Equipa Executiva

António Gonçalves Ferreira manteve-se como Diretor Executivo da APFC. A composição da equipa técnica no final de 2020 era a seguinte:

Engenharia  
Florestal

Henrique Calado

Tiago Mucha **Msc. Eng. Florestal**

Engenharia  
Agrícola

Mariana Ribeiro Telles

Teresa Afonso **Msc. Georrecurso**s

Biologia

Margarida Gaspar

**Msc. Qualidade de Gestão do  
Ambiente**





## III. ASSOCIADOS



**512**  
**ASSOCIADOS**

**1.143**  
**PROPRIEDADES**

**222.657**  
**ÁREA (ha)**

A APFC encerrou o exercício de 2020, mantendo a tendência crescente em área e número de associados. Verificou-se a adesão de 26 novos sócios e a saída de 17. A evolução do número de associados e da área associada apresenta-se no Gráfico 1.

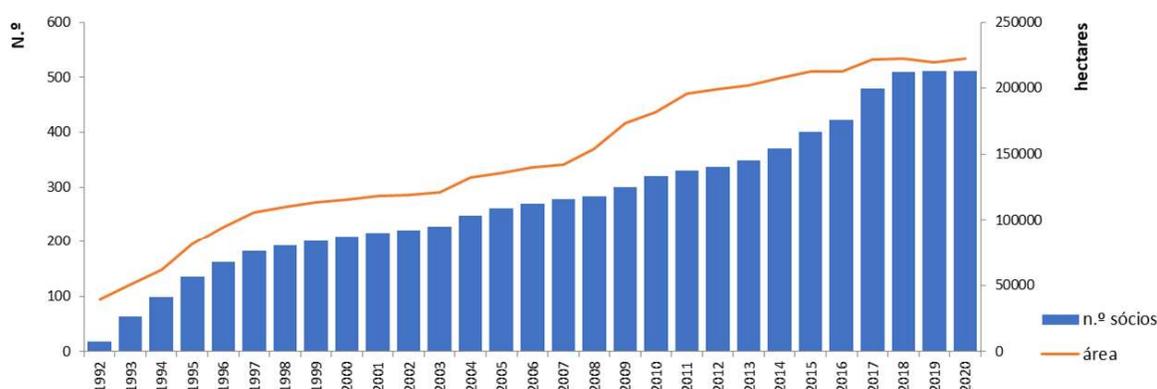


Gráfico 1 – Evolução Anual do N.º de Associados e Área Associada

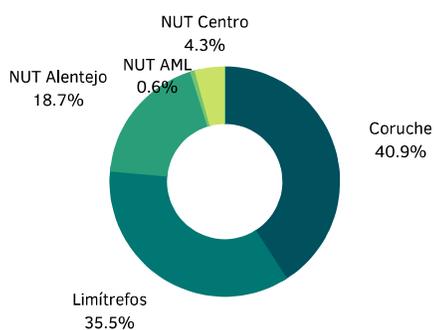


Gráfico 2 – Localização (N.º)

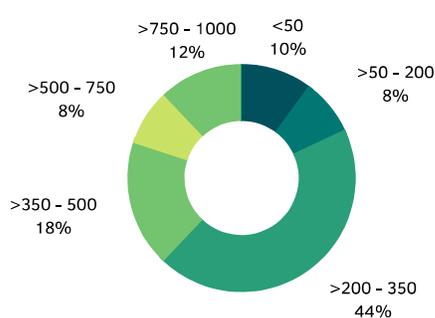


Gráfico 3 – Dimensão das Propriedades (%)

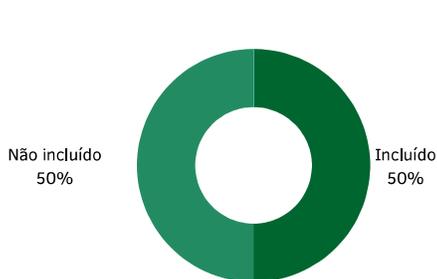


Gráfico 4 – Plano Operacional de Prevenção (ha)

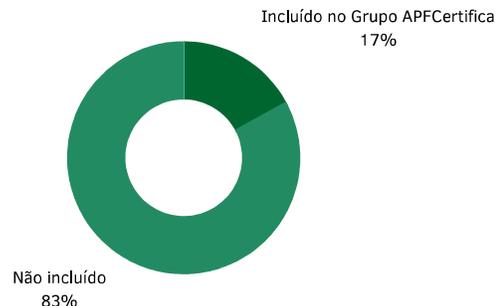


Gráfico 5 – Certificação da Gestão FSC (ha)



# IV. ATIVIDADES



## Amostragem da Qualidade da Cortiça

**49**  
**AMOSTRAGENS**

↓ **20%** ↓

**436.085**  
**@**

Em 2020 diminuiu o número de amostras efetuadas, diminuindo também a quantidade que estas representavam. Esta quantidade de amostras é inferior ao valor médio, quando consideramos o novénio 2010-2018, em que o número médio de amostras efetuadas foi de 61. O número de amostragens relativas às extrações no ano seguinte diminuiu (37 amostragens em 2020 face a 68 amostragens em 2019), mas mantém-se a tendência de antecipar a amostragem para o ano anterior à extração (gráfico 7). Há nove anos atrás, em 2011 foram realizadas 68 amostras, o preço médio da amostra foi de 26,49 € e o novénio teve cerca de 650 mm de precipitação média anual.

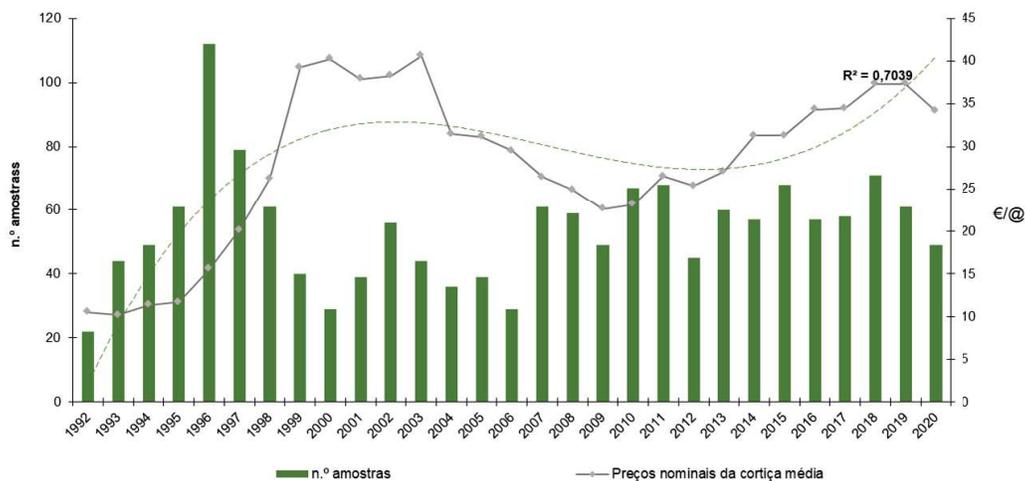


Gráfico 6 – Evolução das Amostras e do Preço de Cortiça Média entre 1992 e 2020

O preço da cortiça média, cortiça definida pela APFC com base na amostra padrão 1997, inverteu ligeiramente a tendência de subida que se iniciou em 2010. No Gráfico 6 apresenta-se a evolução do preço desta cortiça média e do número de amostras realizadas pela APFC, desde o início da atividade da Associação em 1992. Estes valores são calculados a partir dos preços praticados no mercado industrial para os diferentes tipos de cortiça.

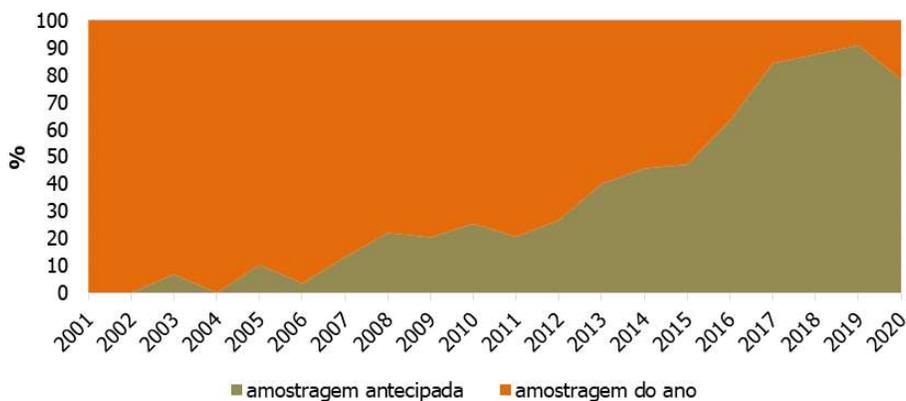


Gráfico 7 – Evolução das Amostragens de Cortiça em Ano Anterior à Extração

Voltou a ocorrer uma concentração das vendas logo no primeiro trimestre do ano, reforçando a tendência de aquisição pré - extração. Na campanha de extração de 2020, verificou-se um ajuste em baixa do preço médio da ordem de 9%, sendo que parte se deveu a uma descida estrutural dos preços e parte a uma amostra média de menor qualidade.

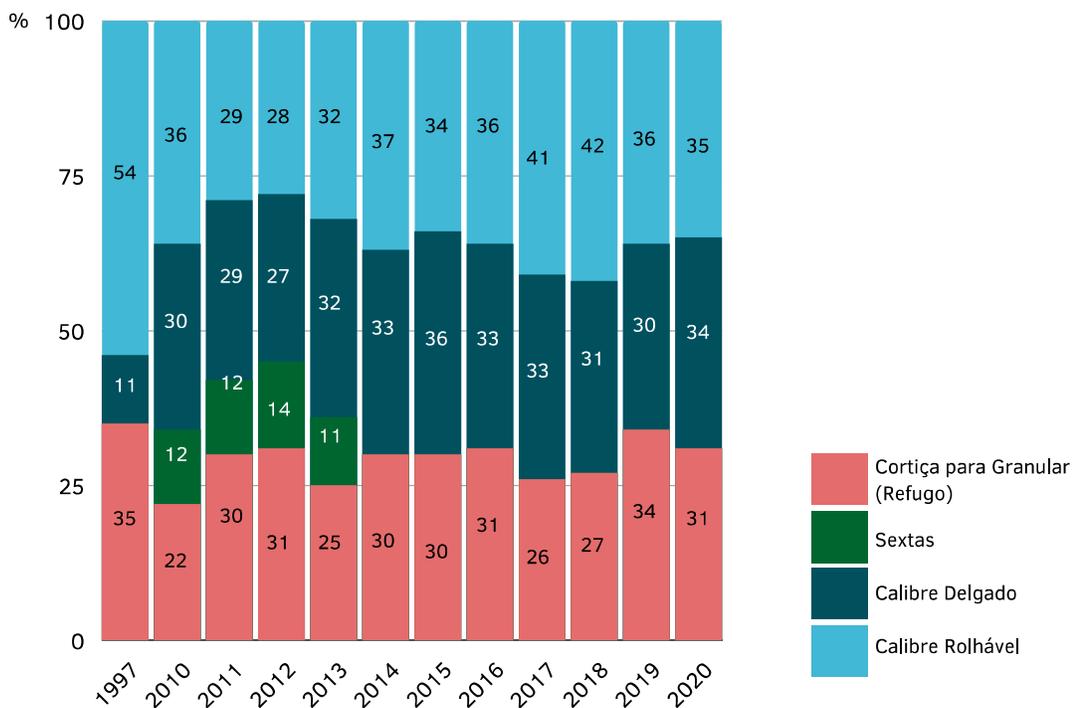


Gráfico 8 – Evolução das Características da Cortiça Média Anual



Cortiça Rolhável	3,95 €/kg	↓
Cortiça Delgada	1,83 €/kg	↓
Cortiça para Granular (Refugo)	1,20 €/kg	=

Quadro 1 – Preços Médios das Classes Comerciais de Cortiça Ano 2020

O parâmetro da humidade continua a ser uma "margem oculta" na negociação, tendo sido realizadas amostras para determinação do teor de humidade da cortiça, à extração ou nos carregamentos na pilha, em 5 propriedades associadas (metade do ano anterior), num total de 11 amostras (-6 que no ano anterior), relativas a 5 extrações. Manteve-se o acompanhamento da evolução da humidade da cortiça ao longo do ano em 3 locais distintos. Os resultados obtidos à extração encontram-se expressos no gráfico abaixo, onde se pode confirmar a variabilidade ao longo do período analisado (20/01/2020 a 27/07/2020).

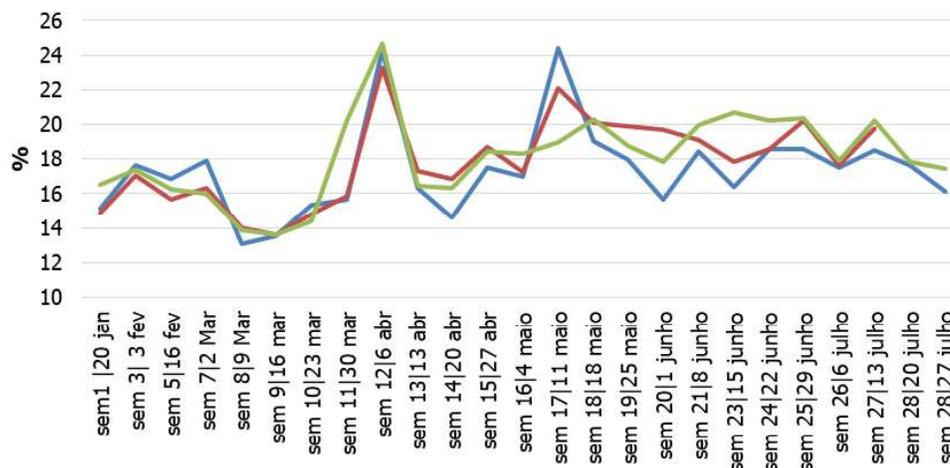


Gráfico 9 – Evolução do Teor de Humidade da Cortiça na Árvore em 3 Locais do Concelho de Coruche

No âmbito deste serviço foi elaborado um relatório de estágio por um finalista de licenciatura da Escola Superior Agrária de Santarém.



## Plano Operacional para a Prevenção de Incêndios

Chegado à maioria, no décimo oitavo ano de execução, o Plano Operacional de Prevenção, manteve a estrutura base, com cinco equipas de vigilância, uma das quais a dos Sapadores Florestais. O objetivo do POP é garantir a prevenção, deteção, primeira intervenção e rescaldo de incêndios florestais, abrangendo o concelho de Coruche e parte de alguns concelhos limítrofes, tendo funcionado 7 dias por semana durante os quatro meses de maior risco de incêndio – Junho a Setembro.

Com excepção das despesas do pessoal afecto à equipa de Sapadores Florestais, as despesas de exploração deste projecto foram integralmente suportadas pela APFC através da quota suplementar, que se manteve em 2020 no valor base para 1€/ha.

### ÁREA ASSOCIADA POP

**92.768 ha**

**↑ 0.4%**

### ÁREA ARDIDA

**63,22 ha**

Zona 2: 34,4 ha

Zona 7: 28,8 ha

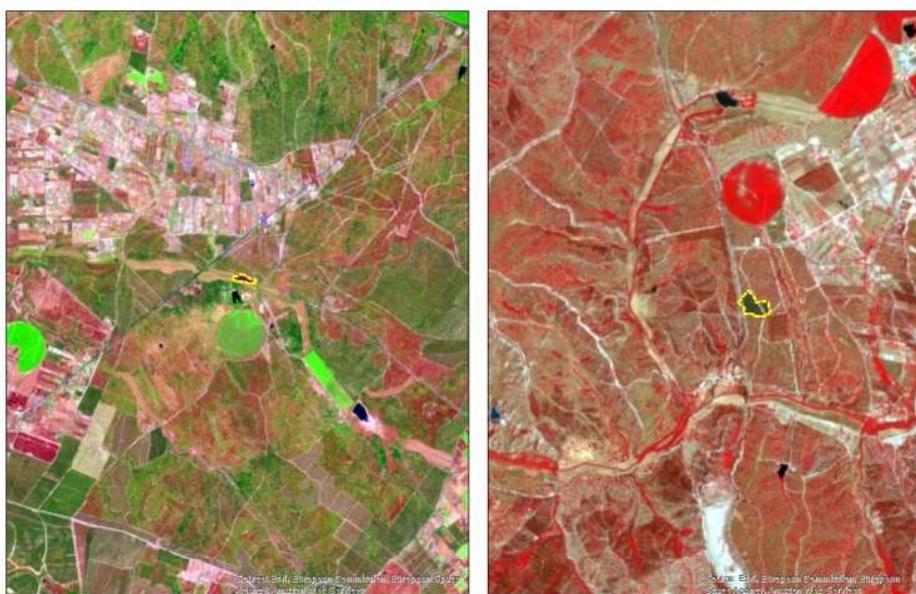


Figura 1 - Cartografia das Áreas Ardidas (2020) Esquerda - Zona7; Direita - Zona 2



A Equipa de Sapadores Florestais durante a restante parte do ano, prestou serviços de silvicultura preventiva. Esta equipa recebeu uma comparticipação ao seu funcionamento no valor de 40.000 € atribuída pelo Fundo Florestal Permanente.

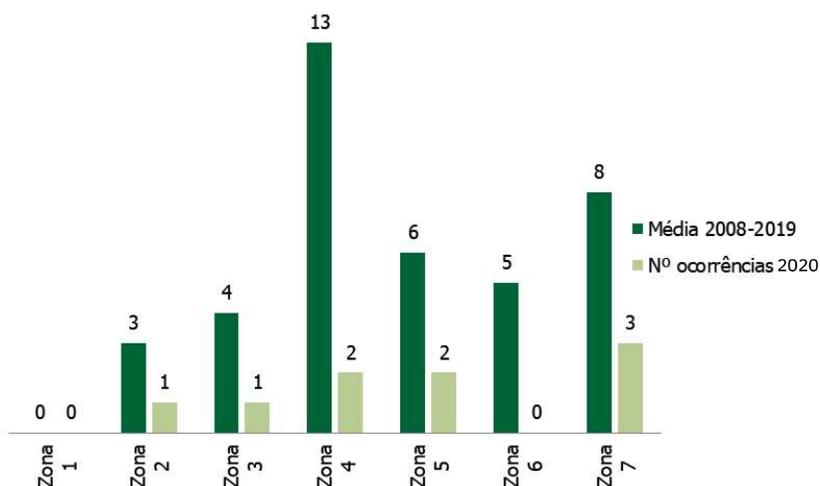


Gráfico 10 – N.º de Ocorrências por Zona POP



Gráfico 11 – Tipo de Intervenções /N.º Ocorrências



## Materiais Florestais de Reprodução

Os montados selecionados pela Associação em 1997 (3.108 ha) mantêm a sua certificação pelo Instituto de Conservação da Natureza e das Florestas, como “produtores de semente certificada” e a inscrição no Registo Nacional de Materiais de Base.

O pomar de produção da Quinta Grande mantêm a categoria de garfos "Qualificados" obtida em 2008.

Ano	Lande (Kg)	Garfos (N.º)
2013	2.090	28.895
2014	1.184	18.340
2015	1.758	23.767
2016	1.336	23.475
2017	-	40.556
2018	208	29.749
2019	723	42.636
2020	-	44.920

Quadro 2 - Dados de Comercialização de MFR (2013 - 2020)

No parque clonal da Quinta Grande em todos clones em estudo a produção de pinha foi quantificada (peso e número) durante o mês de Dezembro no âmbito do Grupo operacional + Pinhão. Foram ainda realizadas amostras de despiste do fungo *Fusarium circinatum*, com resultados mais uma vez negativos.



## Planos de Gestão Florestal e Inventário

Em 2020 aumentou o número de PGF realizados, diminuindo porém a área total representada.

Ano	N.º	Área (ha)
2013	11	5.022
2014	8	2.625
2015	8	4.130
2016	12	2.909
2017	8	3.614
2018	2	1.188
2019	3	1.759
2020	8	1.524

Quadro 3 - Elaboração de PGF (2013-2020)

Foram elaborados mais Planos de Gestão em menor área, o que indicia um novo patamar de explorações que aderiu a esta importante ferramenta de gestão.

Para além dos inventários de suporte aos Planos de Gestão Florestal, foram ainda realizados diversos serviços de inventário florestal e fitossanitário para clientes externos da APFC (não sócios).



# Certificação Florestal

**71**  
**MEMBROS**

**44.827 ha**  
**ÁREA CERTIFICADA**

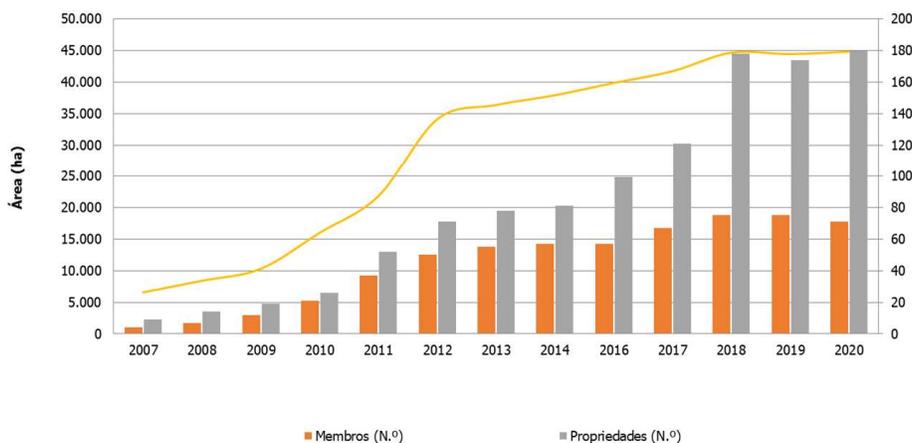


Gráfico 12 - Evolução do Número de Membros e Propriedades no Grupo APFCertifica

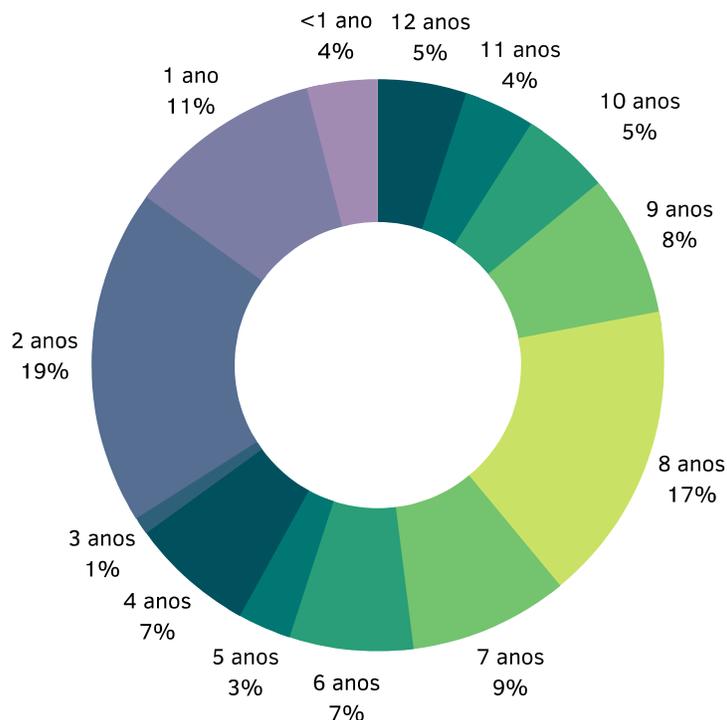


Gráfico 13 - Antiguidade dos Membros



O ICNF informou verbalmente que as candidaturas submetidas em Novembro de 2014 para apoiar a obtenção de certificação florestal, no âmbito do Fundo Florestal Permanente (11 candidaturas, totalizando uma área florestal de 5.372 ha, o que corresponde a um financiamento de 21.440€) não têm recuperação.

## Zonas de Intervenção Florestal

Foram realizadas 6 assembleias-gerais ordinárias, uma em cada ZIF para apresentação e aprovação dos relatórios e contas anuais e para operacionalização dos projetos de investimento aprovados. Todas foram executadas on-line, com recurso à plataforma Zoom, por motivos da pandemia COVID-19.

Foi formalizada a constituição do núcleo fundador da ZIF da Ribeira da Lavre (18/12/2020) com 19.880,30 ha, tendo a APFC sido nomeada como entidade gestora. Esta ZIF decorre da divisão da ZIF da Ribeira de Canha.

Das candidaturas ao FFP – Fundo Florestal Permanente em 2017 foi informado o ICNF da transição da ZIF da Ribeira de Canha para a ZIF da Ribeira de Lavre, mantendo-se sem decisão esta candidatura.

**424**  
**ADERENTES ZIF**

76 aderentes do Baixo Sorraia  
124 aderentes do Divor  
55 aderentes da Charneca da Calha do Grou  
96 aderentes das Ribeiras  
43 aderentes da Erra  
30 aderentes da Fanica

**90**  
**DECLARAÇÕES DE  
ADERENTES À ZIF**

30 no Baixo Sorraia  
28 na ZIF do Divor  
10 na ZIF da Charneca da Calha do Grou  
10 na ZIF das Ribeiras  
9 na ZIF da Erra  
3 na ZIF da Fanica



## Projetos de Investimento Florestal

Até ao final do ano de 2020 não houve decisão do PDR2020 sobre as candidaturas que a APFC submeteu em Outubro de 2019 - 16 candidaturas à medida 8.1.3 na qualidade de entidade gestora das 6 ZIF. Todas as candidaturas se destinam à Prevenção Contra Agentes Bióticos direcionadas a áreas de sobreiro, pinheiro bravo e pinheiro manso.

### Projetos de Investimento Escala da Paisagem

#### Medida 8.1.3. Prevenção da Floresta Contra Agentes Bióticos

		Investimento
ZIF 54 - Zona de Intervenção Florestal da Charneca da Calha do Grou	Pinheiro Bravo	93 723,00 €
	Sobreiro	82 131,46 €
	Pinheiro Manso	13 934,75 €
		189 789,21 €
ZIF 131 - Zona de Intervenção Florestal da Erra	Pinheiro Bravo	97 789,00 €
	Sobreiro	82 131,46 €
	Pinheiro Manso	13 932,15 €
		193 852,61 €
ZIF 88 - Zona de Intervenção Florestal das Ribeiras da Lamarosa e Magos	Pinheiro Bravo	298 632,20 €
	Sobreiro	57 119,54 €
	Pinheiro Manso	13 933,60 €
		369 685,34 €
ZIF 137 - Zona de Intervenção Florestal do Baixo Sorraia	Pinheiro Bravo	453 733,00 €
	Sobreiro	55 595,48 €
	Pinheiro Manso	18 014,20 €
		527 342,68 €
ZIF 139 - Zona de Intervenção Florestal do Divor	Pinheiro Bravo	323 407,00 €
	Sobreiro	83 941,52 €
	Pinheiro Manso	26 088,42 €
		433 436,94 €
ZIF 210 - Zona de Intervenção Florestal da Ribeira da Fanica	Sobreiro	95 983,72 €
<b>TOTAL</b>		<b>1 810 090,50 €</b>

Quadro 4 - Resumo das Candidaturas elaboradas pela APFC na Medida 8.1.3 no âmbito das ZIF



## Projetos de Investimento Escala da Propriedade

### Operação 8.1.5 - Melhoria da Resiliência e do Valor Ambiental das Florestas (Set2020)

Nº. Projetos	20
Investimento	1.772.269 €
Área (ha)	3 214

Quadro 5 - Elaboração de Projetos de Investimento na Operação 8.1.5 (PDR2020)

Em 2020 apenas a Operação 8.1.5 do PDR 2020 teve um anúncio de abertura, tendo a APFC elaborado 20 projetos para beneficiação de áreas florestais, num investimento potencial de 1.772.269 €.



## Serviços de Aconselhamento Florestal

# 36

## VISITAS TÉCNICAS

### Base para DIG - APFC

Em parceria com a CAP – Confederação de Agricultores de Portugal, a APFC realizou a prestação de serviços de aconselhamento florestal aos seus Associados com entrega de relatório e posterior inquérito de satisfação.

## Processos de Arborização e Rearborização

Durante o ano de 2020 foram realizados 25 processos RJAAR abrangendo uma área total de 197,81ha. Cerca de 68% dos RJAAR foram solicitados após a segunda quinzena de Setembro, tendo maior concentração nos meses de Outubro e Novembro. De todos os pedidos de arborização referidos: 8 foram aprovados, 1 não foi aprovado e 16 encontravam-se ainda a aguardar decisão a 31/12/2020. Dos RJAAR elaborados 14% tiveram necessidade de reformulações previamente à aprovação.

Espécie	Autorização		Comunicação	
	N.º	Área	N.º	Área
Sobreiro	1	5.60	-	-
Pinheiro Manso	2	25.03	3	2.57
Eucalipto	14	59.76	-	-
Pinheiro Manso x Sobreiro	3	40.40	-	-
Outros Mistos	2	64.45	-	-
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>195.24</b>	<b>3</b>	<b>2.57</b>

Quadro 6 - Resumo dos Projetos RJAAR Ano 2020



## Investigação & Desenvolvimento



Execução de atividades previstas em 7 Grupos Operacionais de Investigação, coordenados por distintas entidades: UNAC, INIAV, ICNF e Sociedade Agrícola do Freixo do Meio. A APFC é entidade parceira em 3 dos G.O. (a sublinhado no esquema; conheça todos os resultados existentes em +).

### GRUPO OPERACIONAL

Nutrisuber

### OBJECTIVO PRINCIPAL

Iniciar o ciclo experimental para estabelecimento de recomendações de fertilização racionais para o montado de sobro em Portugal. (±).

Geosuber

Garantir a monitorização periódica do estado vegetativo do montado através de deteção remota e disponibilizar ao produtor florestal através de uma plataforma on-line, a informação necessária para operacionalizar a gestão. (±).

Undercork

Desenvolver estratégias de gestão integrada da cobrilha da cortiça, visando a implementação de tecnologias inovadoras de diagnóstico, monitorização e controlo, valorizando o papel das aves insectívoras na integridade ecológica do sistema montado. (±).

Fertipinea

Iniciar o ciclo experimental para o estabelecimento de recomendações de fertilização racionais para povoamentos de pinheiro manso em sequeiro e regadio. (±).

+ Pinhão

Desenvolvimento de estratégias de gestão integrada de agentes bióticos que afetam a produção de pinhão, com destaque para *Leptoglossus occidentalis*, visando-se a implementação de tecnologias inovadoras de diagnóstico, monitorização e controlo. (±).

+ PREVCRP

Desenvolvimento de estratégias integradas para prevenção do Cancro-resinoso-do-pinheiro. (±).

Ecomontado XXI

Técnica de K-Line - A Agroecologia aplicada ao design do Montado do Século XXI. (±).



## Amostragem do Rendimento e Produção da Pinha

Avaliação expedita do rendimento da pinha em miolo de pinhão em 8 locais de acordo com a metodologia anualmente implementada desde 2015.

### CAMPANHA DE COLHEITA 2020/2021

Local	Peso verde pinha (Kg)	Peso médio da pinha (Kg)	Rácio pinhão negro/pinha (%)	Peso médio do pinhão negro (g)	Rendimento miolo pinhão/pinha (%)
1	68,35	0,290	14,63%	1,02	2,17%
2	79,8	0,376	16,42%	1,09	2,63%
3	110,61	0,410	19,09%	1,10	3,32%
4	83,15	0,326	16,60%	1,00	2,73%
5	70,85	0,307	15,17%	0,95	2,32%
6	56,65	0,291	14,74%	1,02	2,11%
7	93,1	0,353	14,02%	1,02	2,09%
8	94,2	0,357	16,51%	0,97	2,71%
Média	82,09	0,339	15,90%	1,02	2,51%

Quadro 7 - Resultados da Campanha de Avaliação do Rendimento da Pinha Ano 2020

A avaliação do rendimento da pinha foi ainda realizada em mais 2 propriedades no âmbito do novo serviço da APFC, distribuídas por 2 amostragens da qualidade da pinha. Foram processados cerca de 25 kg de pinha, para abertura, remoção do pinhão negro e obtenção do miolo de pinhão.

Em todas as amostras de 2020 o processamento da pinha até ao miolo de pinhão foi manual.

Mais uma vez foi solicitada junto do ICNF a colheita antecipada de algumas parcelas de monitorização da produção de pinha para minimizar o risco de roubo.



# V. COMUNICAÇÃO



## Formação e Comunicação

Esta actividade foi fortemente impactada pela COVID-19 não tendo a APFC organizado qualquer evento presencial.

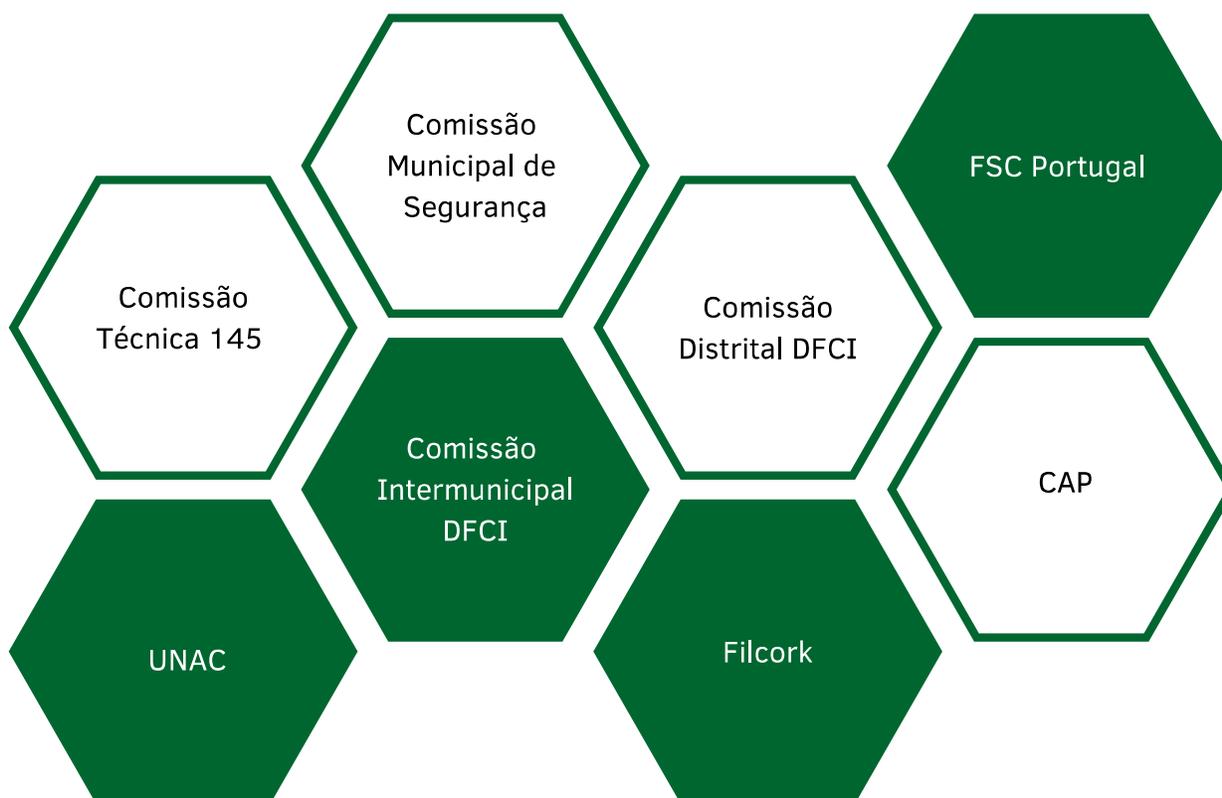
**8**

**CIRCULARES**

**34**

**BREVES**

## Representação e Lobby





## VI. DESEMPENHO DO ANO



## Desempenho do Ano 2020

### DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÃO

- Envio de 8 cartas circulares e 34 breves digitais
- Plataforma de transacção de cortiça
- Plataforma electrónica de transacção de cortiça e pinha ([www.apfc.pt](http://www.apfc.pt))
- Realização dos inquéritos da campanha da cortiça e da campanha da pinha



### SERVIÇOS COMUNS DE DEFESA DA FLORESTA

- Abertura de FEGC nas ZIF da Erra (projecto 8.1.3)
- Implementação de projectos da operação 8.1.3 para defesa da floresta contra agentes bióticos e abióticos em todas as ZIF (5)
- Implementação do plano operacional de Defesa da Floresta Contra Incêndios



### ACONSELHAMENTO TÉCNICO

- Monitorização do rendimento da pinha em miolo de pinhão em 10 locais
- Colaboração com 7 Grupos Operacionais dedicados ao estudo do sobreiro, do pinheiro manso e do pinheiro bravo
- Prestação de 36 Serviços de Aconselhamento Florestal



### CONSOLIDAÇÃO DA INTERVENÇÃO POLÍTICA

- 8 reuniões de associados UNAC
- 2 AG da UNAC
- 3 reuniões CE Filcork
- 1 AG Filcork
- Forte envolvimento nos fóruns europeus da Comissão Europeia (Civil Dialoguer Rural Development e Civil Dialogue Forestry and Cork) e da ELO (ELO Policy Group)



Quadro 8 - Estratégia ano 2020



# VII. CONTAS 2020



## Contas do Exercício de 2020

**5.033,82 €**  
**RESULTADO LÍQUIDO**

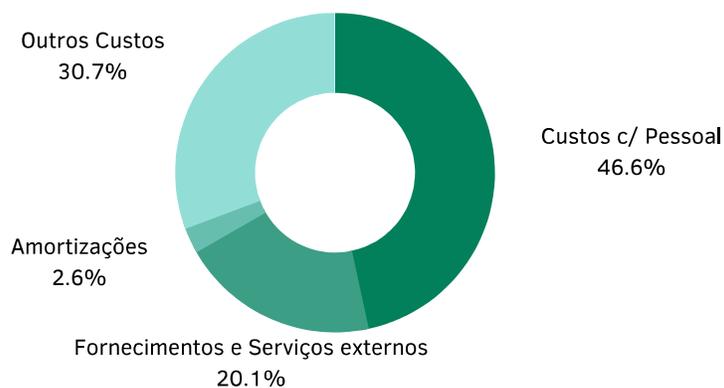
**↓5%**  
**RECEITAS**

**↓6%**  
**CUSTOS**



Quotas	133 756,54	1%
Subsídios	159 389,79	- 34%
Serviços	279 492,35	40%
Outras receitas	69 031,20	- 34%
<b>Total</b>	<b>641 669,88</b>	<b>- 5%</b>

Gráfico 14 - Distribuição Percentual das Receitas 2020



Custos c/ Pessoal	295 836,89	- 3%
Fornecimentos e Serviços externos	127 350,78	- 51%
Amortizações	16 430,11	- 4%
Outros custos	195 037,05	107%
<b>Total</b>	<b>634 654,83</b>	<b>- 6%</b>

Gráfico 15 - Distribuição Percentual dos Custos 2020

## Proposta de Aplicação dos Resultados

Propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício, no valor 5.033,82€, seja levado à rúbrica Resultados Transitados.



## VIII. NOTAS FINAIS

